



寧興集團
Ning Shing Holdings

宁兴(集团)有限公司
宁兴集团(宁波)有限公司



社会责任报告

CORPATE SOCIAL RESPONSIBILITY REPORT

2025



寧興集團
Ning Shing Holdings

报告导读

报告体系

本报告为宁兴（集团）有限公司（以下简称“宁兴集团”“我们”）对外公开发布的第二份社会责任报告。

报告范围

报告覆盖宁兴集团及下辖 4 个控股子公司，为便于表达，下辖控股企业将使用企业简称。

除有特殊说明，本报告主要描述 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日期间，宁兴集团及其控股子公司的履责实践及绩效。本报告中的主要财务数据以人民币（CNY）为单位，部分数据为港元。

简称	全称
国投公司	宁波市国际贸易投资发展有限公司
甬金高速	宁波甬金高速公路有限公司
昆仑公司	宁波市昆仑国际经贸有限公司
兴通达公司	宁波兴通达有限公司
泛太平洋酒店	宁波市国际贸易投资发展有限公司 宁波泛太平洋酒店
国展中心	宁波国际贸易展览中心

质量保证

本报告披露的信息和数据来源于宁兴集团统计报告和正式文件，并通过董事会审核。宁兴集团承诺本报告不存在任何虚假记载或误导性陈述，并对内容真实性、准确性和完整性负责。

编制原则

国务院国资委《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》
《关于宁波市属企业高标准履行社会责任的指导意见》
《中国企业社会责任报告指南（CASS-CSR4.0）》
联合国可持续发展目标（SDGs）
全球可持续发展标准委员会《可持续发展报告标准》（GRI Standards）

发布形式

本报告以印刷品、电子文档形式发布，其中电子文档可在宁兴集团网站（<http://www.nshhk.com>）下载阅读。

目录

CONTENTS

报告导读 02

领导致辞 04

关于宁兴集团 06

公司简介	06
发展战略	07
产业布局	08
企业文化	09

责任专题 10

四十华诞扬帆拓新境

宁兴集团笃行展宏图

见证·四十载奋进路	10
荣耀·四十载功勋榜	10



融大局·拓开放新途 16

搭建甬港桥梁，深化两地联动	18
优化投资布局，激活资本动能	19
做强国际贸易，推动提质升级	20



担使命·筑和谐新篇 24

践行双碳战略，推动绿色发展	26
保障员工权益，助力成长成才	29
助力乡村振兴，共促共同富裕	33
增进民生福祉，践行社会责任	36



聚合力·创共赢生态 38

提升服务品质，打造优质品牌	40
规范阳光采购，构建责任供应链	42
聚力协同创新，共促行业发展	43
深化开放合作，携手伙伴发展	43



守底线·强治理效能 44

强化治理体系，提升管控水平	46
深化改革创新，激发内生动力	47
严守安全底线，筑牢发展屏障	48

社会责任管理 50

责任理念	50
责任组织	50
责任融合	50
责任沟通	51

未来展望 52

附录 54

关键绩效	54
指标索引	56
意见反馈	57



领导致辞

2025 年，是宁兴集团成立四十周年，也是“十四五”规划收官、“十五五”蓝图谋篇的关键之年。作为宁波市在香港设立的国有海外窗口企业，我们紧扣服务宁波开放型经济发展主线，以“一线三化三平台”战略为引领，统筹经济效益与社会效益，在服务国家大局、推动绿色发展、保障员工权益、助力共同富裕、践行公益慈善等领域笃行不怠，以国企担当书写高质量发展与社会责任相融共进的新篇章。

这一年，我们深耕甬港联动，深入贯彻落实重要回信精神，全力保障浙港企业家学习座谈会、甬港经济合作论坛等重大活动落地，与香港特区政府投资推广署签署合作备忘录，搭建甬企“走出去”机制化通道；精准推进“双招双引”，全年接待境内外团组百余批次，直接引进外资 3200 万美元；香港大埔火灾后第一时间驰援捐赠 200 万港币，联动在港甬商汇聚爱心，以实际行动彰显驻港国企的家国情怀，海外窗口功能持续巩固提升。

这一年，我们做强产业平台，激活高质量发展新动能。我们加快境内外投资布局，设立甬港创新科技发展有限公司，搭建境内外双向投融资平台，与头部金融机构合作设立境外基金，全年完成有效投资 15.97 亿元；总投资 47 亿元的国展中心 12 号馆圆满竣工，国际贸易进出口总额突破 1 亿元；持续盘活存量资产，发行多期债券降低融资成本，国有资产保值增值能力稳步增强。

这一年，我们践行双碳战略，守护绿色生态底色。我们将绿色理念融入运营全流程，国展中心 12 号馆获评绿色二星级建筑，智慧能耗系统让场馆照明能耗大幅下降；甬金高速优化隧道智能调光，实现照明耗电与通行安全双赢；广泛开展节能宣传与公益植树，推动绿色办公、低碳运营落地见效，以务实举措助力“双碳”目标实现。

这一年，我们坚持以人为本，筑牢员工幸福根基。我们依法保障员工合法权益，劳动合同签订率、社保覆盖率均达 100%；深化“三项制度”改革，优化人才培养与晋升通道，40 岁以下中层干部占比稳步提升；落实暖心关怀与“五必访”制度，开展多元文体活动，让员工共享企业发展成果，凝聚起同心奋进的强大合力。

这一年，我们助力共同富裕，传递国企温暖力量。我们深入推进“国企联村助共富”行动，打造“山海共富”青年创客中心，以产业赋能激活乡村活力；常态化开展志愿服务，两个项目获评国资国企志愿服务大赛铜奖；圆满完成市“两会”、亚洲羽毛球锦标赛等 30 余场会议、活动、赛事的重大保障任务，优化高速通行服务，以实干增进民生福祉。

这一年，我们严守安全底线，提升治理效能。我们健全法人治理与合规管理体系，完成集团及重点子企业合规体系建设；深化数字化转型，智慧园区、智慧交通、数智管理多点落地；压实安全生产责任，隐患整改率 100%，开展百余场应急演练，筑牢企业安全稳定发展屏障；推进清廉宁兴建设，营造风清气正的干事氛围。

四秩扬帆再启航，笃行致远启新程。站在新的历史起点，宁兴集团将始终知责于心、担责于身、履责于行，持续做强甬港合作、海外投资、新型国贸三大平台，把社会责任深度融入企业发展全过程，以更坚定的担当、更务实的行动、更优异的成绩，服务甬港高质量发展，为宁波加快建设现代化滨海大都市贡献更大力量！

宁兴（集团）有限公司董事长



关于宁兴集团

宁兴（集团）有限公司是宁波市人民政府于 1985 年在香港设立的海外窗口公司。1995 年 6 月，为实施集团化运作，将中国香港、日本、德国等境外宁兴公司、代表处统一纳入集团管理。2001 年 7 月，为在境内开展投资经营工作，在宁波注册成立了宁波宁兴投资有限公司，2023 年 6 月新一轮国资国企改革后更名为宁兴集团（宁波）有限公司，为宁兴（集团）有限公司境内执行总部。经过 40 年的发展，截至目前，集团公司拥有参控股企业、代表处等共计 48 家，参与设立基金 5 个，境内外上市企业 5 家，总资产达 232 亿港元，净资产达 129.6 亿港元。

经过 40 年的发展，截至目前，集团拥有



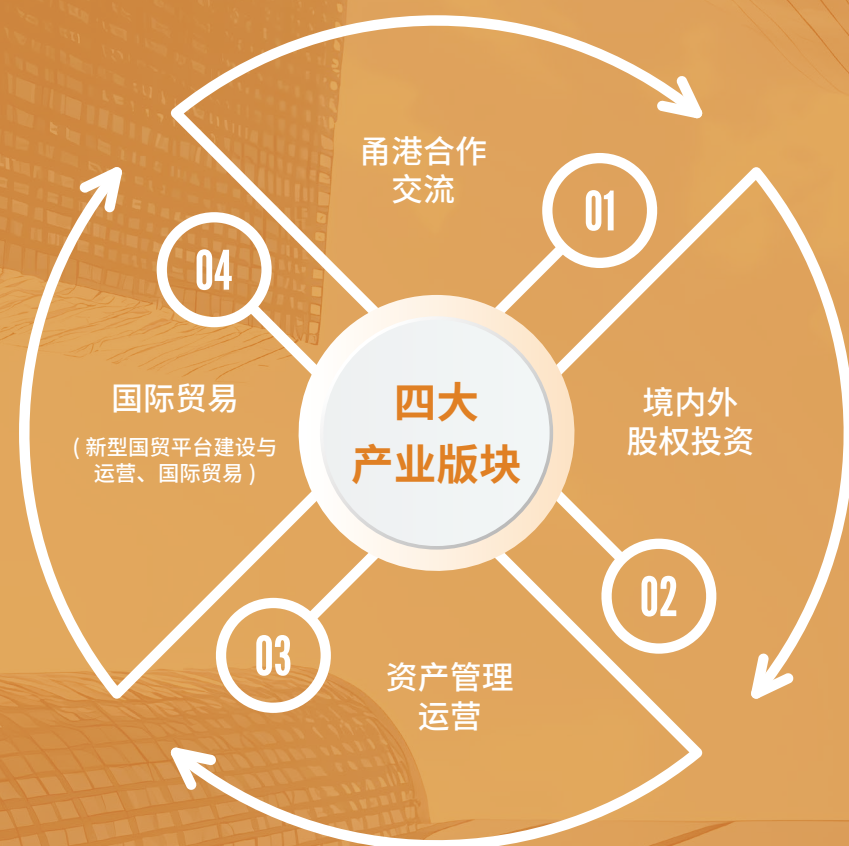
宁兴集团坚持深化推进“一线三化三平台”高质量发展战略，以服务宁波市开放型经济发展为主线，突出国际化、市场化、专业化导向，立足甬港两地，拓展海外市场，积极履行海外窗口职能和经济职能，着力打造“甬港合作平台、海外投资平台、新型国贸平台”，持续提升社会效益和经济效益，进一步推动宁兴集团做强做优做大，实现高质量发展，努力为宁波加快打造现代化滨海大都市和争创社会主义现代化先行市贡献力量。



2025 年度，宁兴集团实现



产业布局



企业文化

企业愿景

以服务宁波市开放型经济发展为核心，突出国际化、市场化、专业化导向，立足甬港两地，拓展海外市场，积极履行“海外窗口”职能和经济职能，着力打造“甬港合作平台、海外投资平台、新型国贸平台”，为宁波打造现代化滨海大都市和争创社会主义现代化先行城市贡献宁兴力量。

企业使命

办好窗口，履行政府海外窗口职能
发展企业，实现国有资产保值增值

责任专题

四十华诞扬帆拓新境 宁兴集团笃行展宏图

数说·四十载成就

·截至 2025 年年底，宁兴集团

资产总额
232 亿港元
纳税总额
1.36 亿元

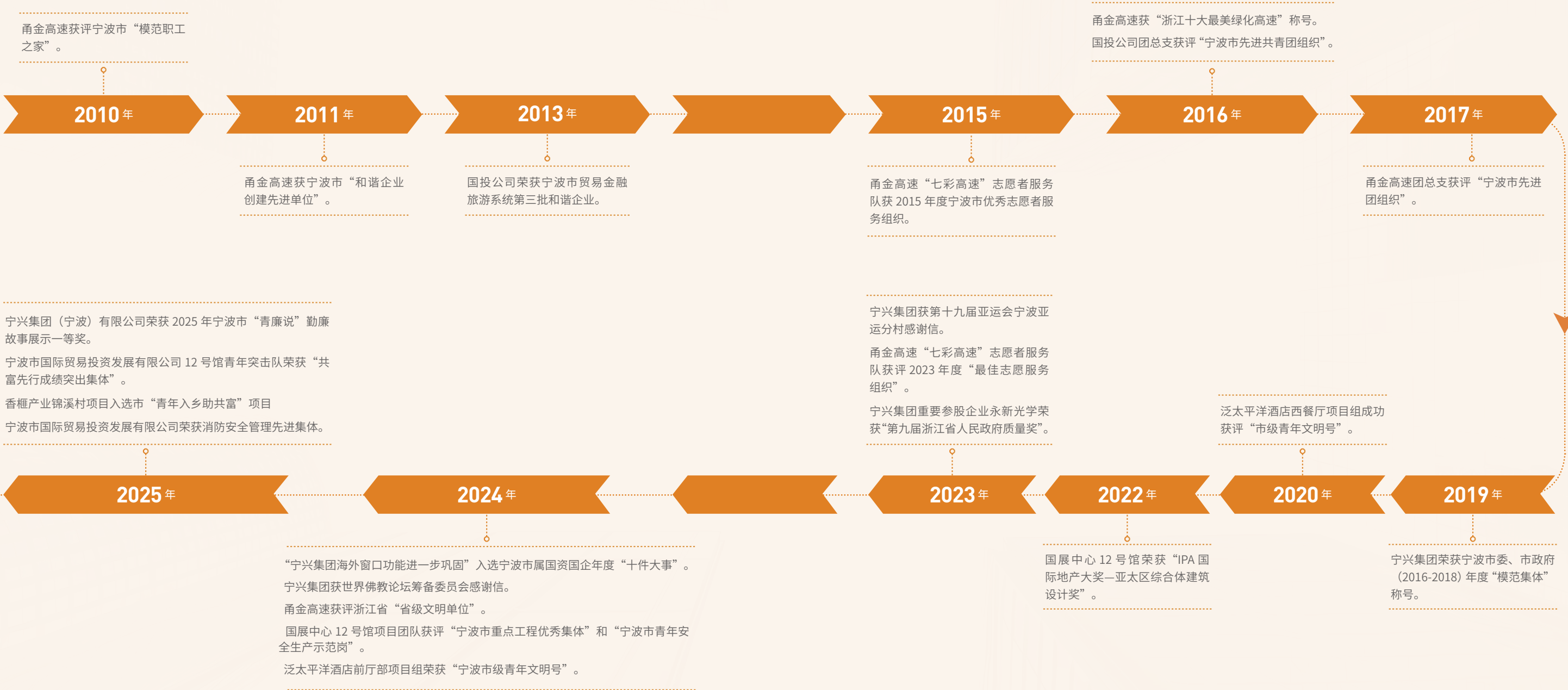
完成有效投资
15.97 亿元
社会捐赠总额
541 万元

引进内资
5091 万元
外资
3200 万美元

四十载奋进路



四十载功勋榜



融大局 拓开放新途



回应 SDGs



9 产业、创新和基础设施



17 促进目标实现的伙伴关系

搭建甬港桥梁，深化两地联动
优化投资布局，激活资本动能
做强国际贸易，推动提质升级

18
19
20

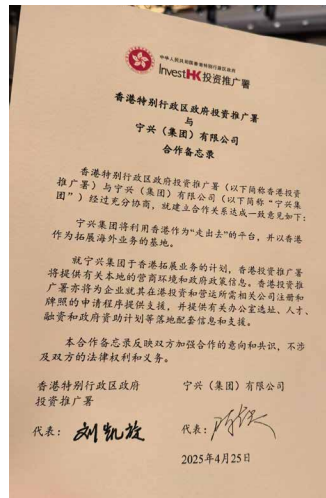
「搭建甬港桥梁，深化两地联动」

2025 年，宁兴集团深入学习贯彻习近平主席给祖籍宁波的香港企业家重要回信精神，牢牢把握甬港两地桥梁纽带核心功能，全方位参与两地各领域交流合作，为推动甬港深度融合、协同共赢注入国企动能。

保障重大活动，服务开放大局

宁兴集团立足甬港“超级联系人”定位，依托海外窗口优势，主动服务国家对外开放新格局，在甬港交流合作中践行责任担当。

2025 年，宁兴集团根据市委、市政府要求，协助有关部门在宁波举办浙港企业家学习座谈会、第二届浙港现代专业服务合作会议，全国政协副主席梁振英，省、市主要领导和逾 500 名嘉宾出席会议和有关活动，宁兴集团积极做好香港重要嘉宾的邀请和接待工作。同时，作为主办单位之一举办“投资浙里”专题洽谈会。协助市委、市政府在宁波举办“投资香港推介大会——浙江（宁波）专场暨甬港经济合作论坛”，香港特别行政区行政长官李家超出席活动，作为大会组委会成员单位，宁兴集团重点做好 70 多位香港重要嘉宾的联系邀请和服务保障工作，协助香港特区政府贸易发展局、投资推广署等单位落实在甬行程安排。宁兴集团作为推介大会上 12 家浙江企业中唯一的宁波市属国企与香港特区政府投资推广署签署合作备忘录，建立服务甬企利用香港“走出去”的机制化通道，有力促进甬港规则衔接与产业共兴。



香港合作备忘录



第二届浙港现代专业服务合作会议



联合主办第二届浙港现代专业服务合作会议
“投资浙里”专题洽谈会



畅通联络渠道，助力双招双引

宁兴集团依托同乡社团与联谊阵地，广泛联络宁波籍海内外人士，持续发挥甬港经贸、文化、科技合作的桥梁作用，做好“宁波帮”人士、港澳地区政协委员的联络、沟通与慰问工作，精准对接投资意向，为乡贤来甬投资牵线搭桥，凝聚海内外甬籍人士反哺家乡、共谋发展的合力。

2025 年，宁兴集团积极做好市政协主席陈龙，市委常委、统战部部长林雅莲等重要访港团组的服务保障工作。宁兴集团领导班子带队赴杭州开展考察招商活动，先后走访省交投集团公司、财通证券等世界 500 强和行业标杆企业，精准对接合作需求，共谋发展新路径。协助安排市人社局和区（县市）有关部门在香港的推介活动，对接香港投资推广署来甬推介并在港回访，参与组织 2025 年香港大学生来甬暑期实习参访研学活动。全年在甬港两地共接待各类招商、考察、访问团组 100 多批次。协助市、区两级开展“双招双引”工作，助力鄞州区、镇海区、前湾新区等多个项目招引落地。宁兴集团直接引进外资 3200 万美元。



直接引进外资

3200 万美元

案例 香港大学生来甬暑期实习参访研学

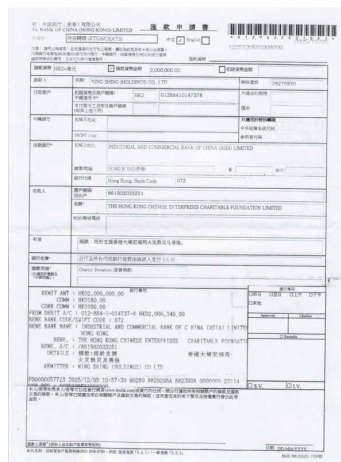
青年洄游奔甬来·甬港同心鄞未来——习近平给祖籍宁波的香港企业家回信一周年主题活动暨 2025 香港大学生来甬暑期实习计划结营活动在鄞州区成功举办。宁兴集团作为活动第一站，让香港大学生仔细了解了公司在发挥政府海外窗口职能，促进甬港两地多领域交流合作方面取得的成就，并参观了中东欧常年馆，实地了解了宁波在“一带一路”倡议特别是中国-中东欧国家合作中的桥头堡作用，亲身感受商品流通背后的国际合作脉动，对高水平对外开放的战略布局有了具象认知。此外，大学生们还参观了宁兴集团参股上市公司永新光学，深度感受了光学精密仪器领域的前沿突破与匠心传承。



践行驻港责任 彰显国企担当

作为宁波市政府在香港设立的海外窗口企业，宁兴集团既是甬港两地交流合作的积极参与者，更是两地血脉相连、守望相助的坚定推动者，始终将发挥海外窗口职能与履行社会责任作为重要工作，在服务国家大局、促进区域协同中展现“宁波力量”。

2025 年 11 月 26 日，香港大埔宏福苑突发火灾，造成重大人员伤亡和财产损失，牵动社会各界心弦。火灾发生后，宁兴集团第一时间通过香港中资企业慈善基金捐赠 200 万港币，专款用于紧急救援、灾民安置及重建。同时，积极发挥桥梁纽带作用，联动在港甬商、同乡社团，汇聚援助力量。在宁兴集团示范引领下，在港宁波企业、社团及乡贤积极响应，累计捐款超 5000 万港币，生动诠释了心系同胞、守望相助的家国情怀，进一步深化了甬港两地的情感联结，显著提升了宁波国企在港的良好形象与品牌影响力。宁兴集团相关工作受到香港中联办、省委、市委统战部主要领导的高度肯定，该做法获评 2025 年度国资国企社会责任实践十佳案例。



香港火灾捐款凭证

优化投资布局 激活资本动能

2025 年，宁兴集团充分发挥国内国际两种资源、两个市场优势，深化产融结合，全力加快境内外投资步伐，提高资本运作能力。

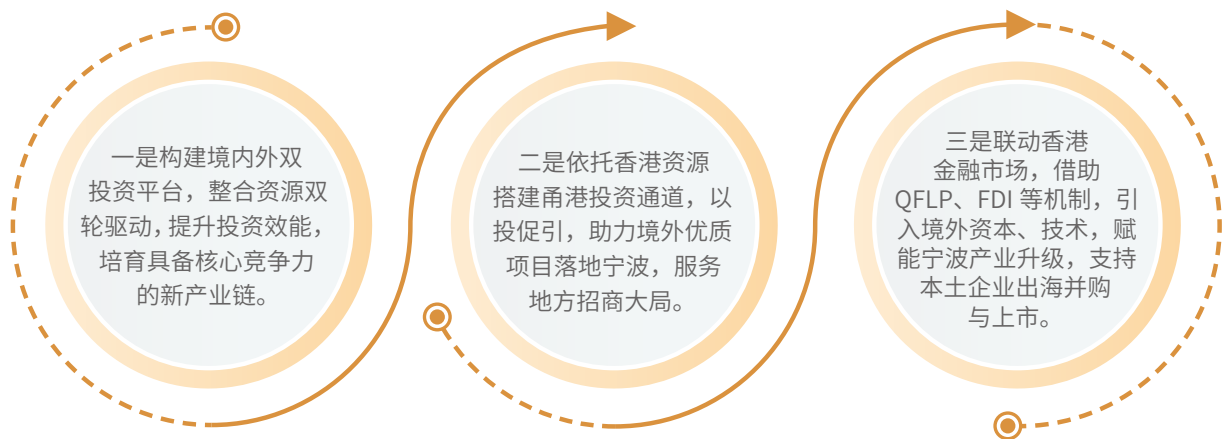
搭建双向平台，畅通投融资通道

宁兴集团积极响应“一带一路”倡议，紧扣“当好高水平开放合作海外窗口”目标，深入实施“走出去”战略，加快海外投资平台建设，整合境内外投资平台资源，布局全球投资网络，优化产业投资结构，发挥平台集聚效应，助力高质量“引进来”、高水平“走出去”，提升外资利用质效，助力宁波打造“双循环”枢纽城市。

2025 年，宁兴集团出资 4.8 亿元设立甬港创新科技产业发展有限公司，与原有的境内公司有效整合为境内投资平台。通过构建“引进来”与“走出去”的境内外双通道业务模式，初步形成了境内外资源和资本双向开放格局。

案例 宁波甬港创新科技产业发展有限公司成立

2025 年 12 月，宁波甬港创新科技产业发展有限公司（简称“产业公司”）成立。作为宁兴集团境内产业投资平台，立足宁兴集团十五五时期“1234”战略，产业公司与境外平台形成“双轮驱动、内外衔接”格局，强化境内投资管理、服务宁波产业发展。一是构建境内外双投资平台，整合资源双轮驱动，提升投资效能，培育具备核心竞争力的新产业链。二是依托香港资源搭建甬港投资通道，以投促引，助力境外优质项目落地宁波，服务地方招商大局。三是联动香港金融市场，借助 QFLP、FDI 等机制，引入境外资本、技术，赋能宁波产业升级，支持本土企业出海并购与上市。



设立境外基金，拓宽资本路径

2025 年，宁兴集团完成甬港国际资本投资有限公司股权交割系列工作，草拟了牌照公司及境外基金管理办法。探讨与招银国际、财通香港等头部金融机构合作，在港设立境外基金，预计基金总规模不少于 5 亿元人民币，并与财通香港签订框架合作协议。

深耕产业投资，提升运营效益

2025 年，宁兴集团紧盯重点投资项目，加快境内外股权投资、产业基金等投资步伐，稳步提升投资效益。宁兴集团扩大在粤港澳大湾区战略投资，在澳门合资成立澳启科技发展有限公司。深化与雅戈尔等企业合作，助力宁波时尚产业出海。多渠道获取前沿项目信息，做好投资项目储备。完成日本宁兴贸易株式会社股权回购工作。持续提升上市公司价值管理效能，全年多次通过二级市场增减持，盘活资金超 1.18 亿元，获利超 7800 万元。全年共完成有效投资 15.97 亿元，其中，固定资产投资 3 项，股权投资 10 项。

盘活资金超

1.18 亿元

全年共完成有效投资

15.97 亿元

做强国际贸易 推动提质升级

国展中心收官，打造产业平台

宁兴集团全力打造新型国际贸易平台，深挖平台核心功能，加快推进总部基地、进口中心、鄞州跨境电商园区等服务平台建设，整合内外招商资源，引进优质国际贸易企业。拓展平台配套服务功能，完善会议、展览、餐饮、商业等服务，打造高端便捷的“一站式”服务体系，形成四大综合配套功能区域。深度融入宁波东部新城三大中心建设，构建“一区多园”产业布局，持续放大产业集聚协同效应，推动产业发展提质升级。

2025 年，宁兴集团国展中心建设运营迈入新阶段，总投资 47 亿元、总建筑面积 42 万平方米的重点工程国展中心 12 号地块项目竣工，国展中心区域经过 20 多年的开发建设，实现整体建设收官，国投公司 12 号地块青年突击队获评“宁波市共富先行成绩突出集体”。城市会议中心正式投用，区域功能进一步丰富，园区可招商部分整体入驻率保持在 90% 以上。泛太平洋酒店圆满完成市“两会”等 30 多场重要接待任务，荣获各类酒店业权威奖项 12 项。

案例 宁波国际贸易展览中心 12 号馆正式“亮相”投用

2026 年 1 月 23 日，宁兴集团所辖宁波国际贸易展览中心 12 号馆交付投用，标志着新型国际贸易平台建设取得关键进展。作为省“千项万亿”工程、市高质量发展建设共同富裕示范区重大项目，国展中心 12 号馆自规划之初，就锁定“国际化”与“高质量”目标。如今，一座总建筑面积约 42 万平方米的大型综合体已然矗立。其中，建筑面积约 2.5 万平方米、可承接超 3500 人规模国际峰会和高端论坛的城市会议中心，将成为宁波城区又一座现代、专业、开放的“国际会客厅”。

重大项目的背后，离不开技术攻坚，更依靠组织合力。宁波市国际贸易投资发展有限公司作为牵头单位，通过打造“七彩工地”党建品牌，把各参建单位的党员骨干凝聚成攻坚团队，群策群力、攻坚克难，将设计蓝图浇筑为现实地标。项目获浙江省优秀红色工地、智慧工地示范项目、文明现场未来工地等荣誉。



总建筑面积

42 万平方米

承接国际峰会和高端论坛规模超

3500 人

泛太平洋酒店圆满完成重要接待任务

30 多场

总投资

47 亿元

园区可招商部分整体入驻率

90% 以上

荣获各类酒店业权威奖项

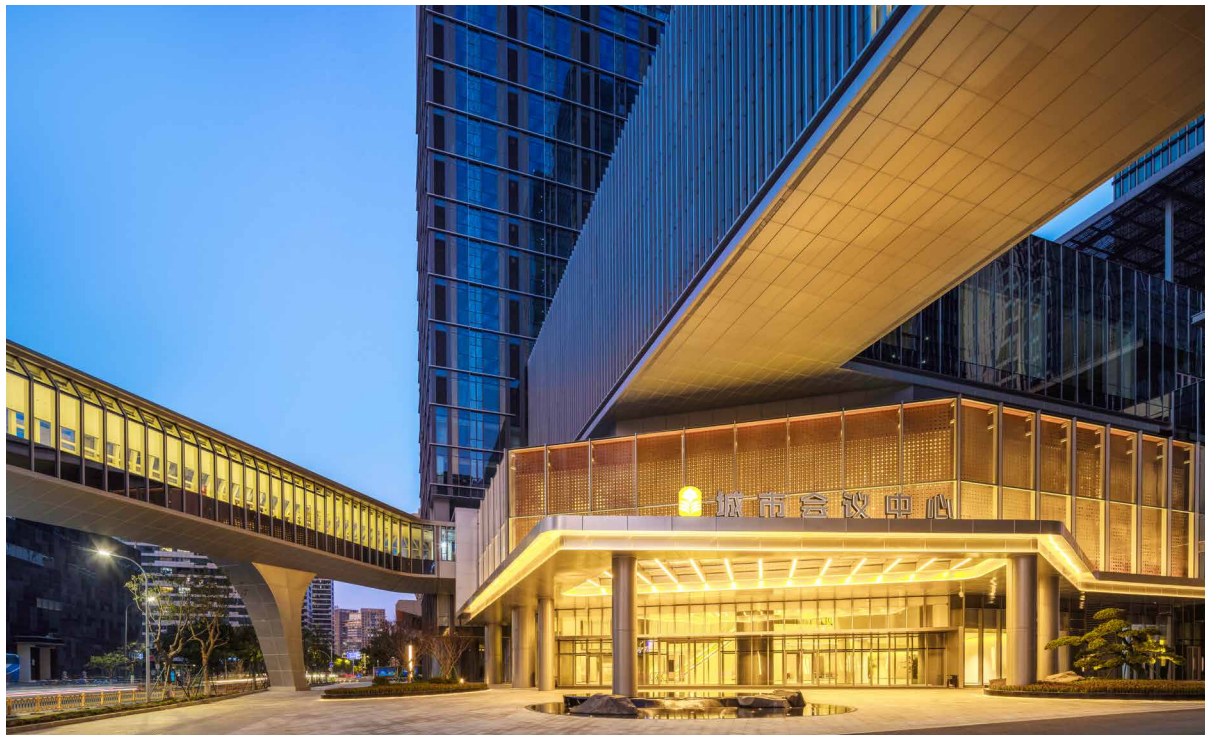
12 项

案例 城市会议中心正式投入营业

2026 年 1 月，位于宁波东部新城的城市会议中心正式运营，作为宁波主城区规模最大的专业会议中心，它进一步完善了宁波国际贸易展览中心功能布局，为甬港合作等重要交流活动提供高标准服务支持。

该中心总运营面积约 9000 平方米，可同时容纳 8000 人。依托体量与区位优势，中心遵循全市会展场馆“特色化、专业化”发展方向，聚焦中等规模会议赛道，专注承接中大型企业年会、高端论坛、行业峰会等高品质会议，与周边场馆形成错位互补发展格局。中心由泛太平洋酒店运营，二层与酒店三层通过连廊连通，一站式整合会议、住宿、餐饮资源，以“专业场馆+品牌酒店”模式保障服务品质。同时，中心依托宁波商帮等本土文化资源，积极承接甬港合作等重大交流活动，打造城市文化展示窗口。

此外，中心与宁波国际会议展览中心、新型国际贸易平台等资源协同联动，汇聚商业信息、前沿思想与优质资源，形成“以会促贸、以贸带会”效应，持续提升国展中心综合能级，为区域发展注入动能。



累计实现贸易收入超

17 亿元

进出口额突破

1 亿元

宁兴集团紧扣“一带一路”倡议与宁波打造中国—中东欧国家经贸合作示范区建设要求，构建内外联动的贸易投资体系，先后成立宁波兴通达有限公司、宁波甬泽国际贸易有限公司、匈牙利甬欧贸易有限公司，与太平鸟集团合资组建浙江宁源国际贸易有限公司，累计实现贸易收入超 17 亿元，进出口额突破 1 亿元。

拓展贸易版图
深化内外联动

2025 年，宁兴集团完成匈牙利甬欧贸易公司设立并启动运营，与宁兴集团境内甬泽公司形成境内外协同的国际贸易体系，为宁兴集团直接参与中东欧国际贸易奠定了基础。积极开拓中东欧市场，调研走访当地行业龙头企业并签署合作协议。拓展汽车贸易业务，全年实现汽车销售合同金额超 1200 万元。宁源公司聚焦聚酯品类贸易，全年实现营收超 18 亿元。

全年实现汽车销售
合同金额超

1200 万元

全年实现聚酯品类
贸易营收超

18 亿元

盘活存量资产，实现保值增值

宁兴集团以国有资产保值增值为目标，优化整合存量资产，提升资产结构与运营质量，深度挖掘资产价值。加强资产运营管理，拓宽融资渠道，开展资产证券化业务，探索多元化金融创新模式，保障资金体系安全稳健运行。

2025 年，宁兴集团经营效益持续提升，全面完成了年度主要预算指标，营业收入大幅增长，利润稳步提升。宁兴集团本级首支科创债，市内首单商业地产抵押贷款支持票据（CMBN）和国投公司中期票据成功发行，综合融资成本同比下降 55BP。甬金高速抓好道路养护和收费管理优化等工作，通行量、通行费收入保持平稳增长。昆仑公司资产招商入驻率保持稳定，“甬港创业创新中心”项目落地并启动全面招商工作。



担使命 筑和谐新篇

回应 SDGs



践行双碳战略，推动绿色发展

26

保障员工权益，助力成长成才

29

助力乡村振兴，共促共同富裕

33

增进民生福祉，践行社会责任

36

践行双碳战略，推动绿色发展

强化环保管理，严守生态底线

宁兴集团持续完善环境管理与能源管理体系，制定并严格执行环保制度，压实各级环保责任，强化环境风险防控，提升可持续发展能力。项目建设与施工管理推行绿色施工标准，实施全过程环保管控；开展常态化环保培训与监督检查，增强员工环保意识。2025 年，宁兴集团全年未发生重大环保事件。

坚持绿色运营，助力低碳转型

宁兴集团积极投身绿色发展，产业基金布局环保科技、新能源汽车等绿色产业；国际贸易领域推动绿色贸易体系建设，支持高质量、高附加值绿色产品贸易。实施绿色建筑与绿色施工，搭建智慧能耗管理系统，推进“废水、废气、废弃物”合规排放与污染治理，助力“碳达峰、碳中和”目标实现。



案例 国投公司智慧能耗管理系统

国投公司建立智慧能耗管理系统，提升场馆能效与环保水平。2025 年 9 号馆能耗计量智能化升级项目共完成 260 个电表的更新安装，实现了二级表计量的精准管控。地下停车场更换 919 盏节能灯具，配合智能照明控制系统，整体照明能耗下降约 58%。同时首次尝试引入 AI 大语言模型进行人员热力分析，实现照明系统的智能调控。

整体照明能耗下降约

58%



案例 宁波国际贸易展览中心 12 号馆绿建措施

宁波国际贸易展览中心 12 号馆按公共建筑绿色二星级标准设计，主要绿色建筑措施如下：

1. 室内空气质量严格控制，氨、甲醛、苯、TVOC、氡等污染物浓度低于国标限值；优化围护结构热工性能，满足绿建二星级提升要求；严控玻璃幕墙与夜景照明，避免光污染。
2. 场地采用雨水管控设计，年径流总量控制率 70%；绿化灌溉采用雨水回用与高效节水系统，配备土壤湿度感应、雨天关停装置；裙房屋面设屋顶绿化，降低热辐射。
3. 照明采用分区、定时、感应等节能控制；利用空气源热泵供应热水，合理使用可再生能源；卫生器具用水效率达二级标准，空调设备能效不低于 2 级且可独立调节。
4. 主要功能房间采光、通风良好，噪声达标、眩光可控，会议中心等空间设空气质量监控系统。项目在设计阶段应用 BIM 技术，实现多专业协同，提升施工效率，减少返工与浪费。

减碳效果同样显著，以 T1 楼为例，设计建筑运行碳排放量约 1520909.94(kgCo2/a)，单位建筑面积运行碳排放强度约 23.87 (kgCo2/ m².a)，单位建筑面积运行碳排放强度降低值约 7.87 (kgCo2/ m².a)，优化比例约为 24.80%。2022 年 1 月至 2025 年 12 月，项目实现节约用电约 195 万度、节约用水约 58 万吨，短钢筋再利用约 620 吨，建筑垃圾消纳 25500 立方米。

2022 年 1 月至 2025 年 12 月



项目实现节约用电约

195 万度



节约用水约

58 万吨



短钢筋再利用约

620 吨



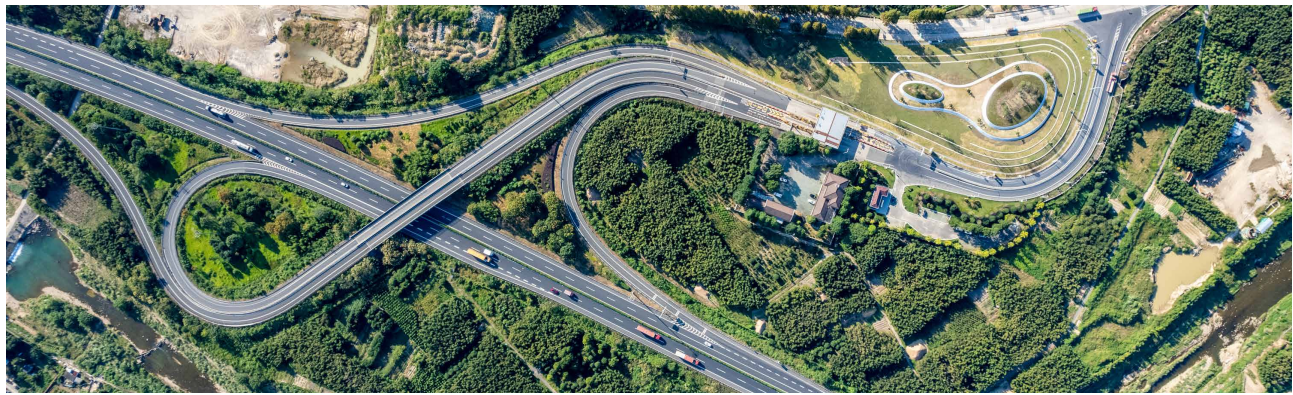
建筑垃圾消纳

25500 立方米

打造绿色交通，实现节能降耗

宁兴集团下属甬金高速积极打造绿色高速公路，将生态环保理念贯穿高速公路基础设施规划、建设、运营和维护全过程，集约利用土地等资源，合理避让具有重要生态功能的国土空间，提升高速公路设施绿色发展水平。

2025 年，甬金高速通过优化隧道照明智能调光系统，依据隧道内照明亮度的实测数据，利用无极调光功能将照明亮度精准调整至适宜水平；系统还能根据洞外环境亮度的动态变化，对灯具的时控模式时段进行更为细致的划分。优化后，隧道照明耗电量降低了约 13.6%，成功实现了通行安全保障与节能降耗的双重提升。



投身环保公益，厚植生态底色

宁兴集团积极开展环境保护培训及宣传，在办公场景推行绿色办公，鼓励员工参与环保公益，践行爱护环境、倡导生态文明的责任担当。昆仑公司通过“双碳”理念宣传，增强职工节能减排意识；甬金高速开展常态化公益植树和高速道路绿化，以实际行动助力生态环境保护，守护绿水青山。

案例

昆仑公司节能宣传月活动

2025 年全国节能宣传周时间为 6 月 23 日—29 日，活动主题是“节能增效，焕‘新’引领”。昆仑公司积极响应上级号召，结合公司实际，开展 2025 年节能宣传月活动。

（一）利用电子大屏幕，自 2025 年 6 月 27 日起，每天上午 9 时至 11 时、下午 14 时至 16 时时间段内，播放公共机构节能宣传月系列宣传视频，提高全体员工节约能源资源和绿色低碳发展的意识。

（二）广泛动员全体干部职工参与节能宣传月活动，深入学习宣传节能知识，重点学习宣传节约能源、提高能效、资源循环利用等理念，以及坚持节能减排、倡导绿色出行、推广可再生能源、加强能源管理等要求和相关规定。

（三）利用公开栏张贴“节能增效，焕‘新’引领”主题宣传海报，同时利用公司电子大屏幕不定时投放公共机构节能宣传月宣传视频，并积极呼吁全体职工将宣传海报设为办公电脑屏保。

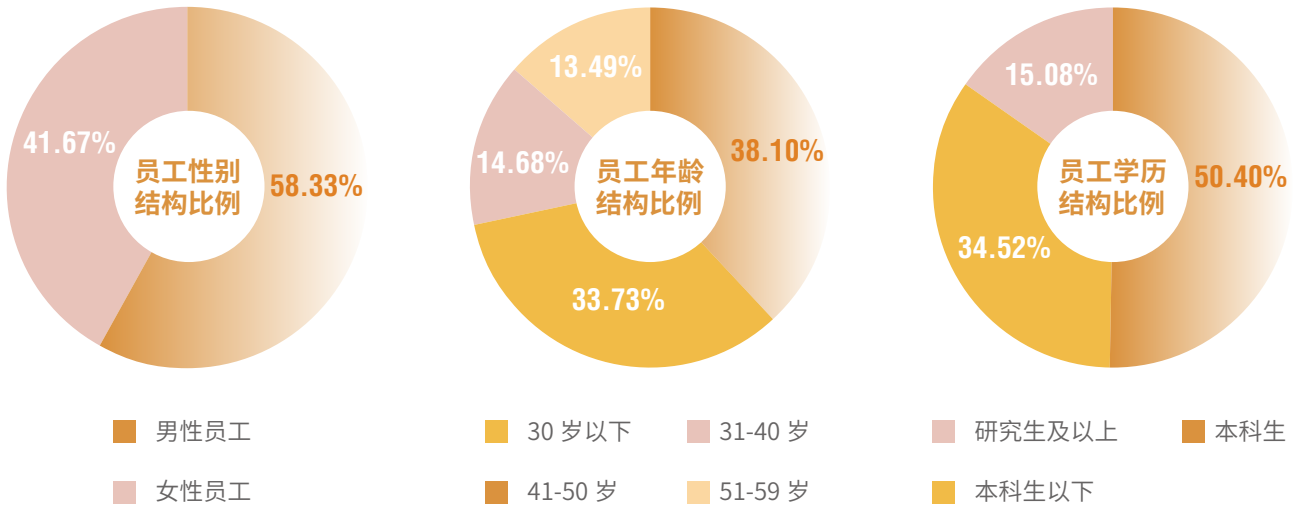
此次节能宣传月活动的开展，不仅增强了员工的节能意识与行动力，还促进了节能文化的宣传。未来，昆仑公司将持续深化节能宣传教育，将节能理念贯穿于日常运营的每个细节。同时，积极探索创新宣传手段，让节能意识更加深入人心，实现绿色发展。

保障员工权益 助力成长成才

维护合法权益，筑牢幸福根基

平等雇佣

宁兴集团严格遵守劳动相关法律法规，制定用工招聘管理办法，坚持公平、公正、公开招聘，依法与员工全员签订劳动合同，劳动合同签订率 100%。保障女性职工、残疾人就业权益，杜绝歧视、童工及强迫劳动，维护员工平等尊严。2025 年宁兴集团在职员工 252 人。



薪酬福利

宁兴集团完善薪酬福利与绩效考核体系，建立与岗位职责、技能水平、工作表现匹配的分配激励机制。落实法定节假日、带薪年假、健康体检等福利，足额缴纳社会保险，社保覆盖率 100%。

2025 年集团社保覆盖率

100%

民主管理

依托党外人士座谈会、“职工说事”、职工代表大会等平台，畅通民主沟通渠道，保障员工知情权、参与权、表达权、监督权。制定基层减负清单，提升职工获得感与归属感。



党外人士座谈会



职业健康

督促子公司强化职业健康管理及劳动保护，开展员工体检、健康培训与心理讲座。国投公司落实施工现场职业危害防治措施；昆仑公司、甬金高速员工年度体检及职业健康档案覆盖率均达 100%，营造健康和谐的工作环境。



员工年度体检及
职业健康档案覆盖率均达

100%

完善培养体系，搭建成长平台

人才选拔

2025 年

合计推出岗位

23 个

市场化招录人员

13 名

应届毕业生

9 名

硕士以上学历

2 名

海外毕业生

1 名

新进人员公开招聘比例达到

100%

2025 年，宁兴集团（宁波）有限公司深化实施“三项制度”改革，开展干部人才调研盘点，深化“三项制度”改革，员工平均年龄降至 36 岁，新增 2 名高层次人才。推动党员参与重大项目发挥模范作用，4 名干部先后荣获市优秀共产党员等多项市级荣誉；先后组织参加了“甬聚英才”国资国企宁波大学专场招聘会、第三十六届高校毕业生供需洽谈会等 10 批次的招聘活动，合计推出岗位 23 个，市场化招录人员 13 名，其中应届毕业生 9 名，其中硕士以上学历 2 名，海外毕业生 1 名，新进人员公开招聘比例达到 100%。切实履行国企社会责任，按要求开展了残疾人和优秀公安警务辅助人员定向招录工作，推出残疾人岗位 4 个、成功安置退役士兵 1 人。

发展晋升

持续注重员工职业发展，健全双通道职业发展体系，本部设管理序列 9 级和专业序列 13 级岗位，畅通晋升渠道；注重年轻干部培养锻炼，落实青年干部成长历练启航行动实施方案，完善 40 岁以下年轻干部人才库，加大轮岗交流、挂职培训力度，着力打造高素质干部人才队伍。2025 年，新选拔任用管理人员 6 人，完成“90 后”中层干部的配备，40 岁以下中层干部占比达 31.58%。

40 岁以下中层干部占比达

31.58%

员工培训

2025 年，制定年度干部培训班次计划，分类分层开展干部人才教育培训，积极选派相关人员参加国有企业高级经营管理人才培训班、市属企业管培生培训班、国资大讲堂、组工干部专题业务培训等上级组织的培训，同时依托市委党校、经理学院等平台，常态化组织开展组织人事暨基层党建业务培训、电商直播技能提升专题培训等培训班次，提升干部人才综合素质。国投公司和甬金高速分别实施“1+N”导师传帮带机制以及员工“一专一技”培养，提升员工专业技能水平。

案例

甬金高速系列专题培训

- 深化员工“一专一技”培养，完成收费、安全、机电等业务条线 80 余名员工技能等级评定，将技能评级纳入绩效考核体系，有效提升一线员工学习提升主动性、积极性，一名收费条线员工在行业技能竞赛中表现突出，被认定为市高层次人才。
- 开展了以“强能力、提效能”为主题的管理层集中培训，邀请宁波大学师资团队，系统学习 AI 技术应用、领导力与执行力提升、沟通协作与团队建设等课程。



案例 国投公司“1+N”导师传帮带机制

探索建立“1+N”导师传帮带机制，为5名新进的95后、00后青年职工配备经验丰富的导师团队，并通过跨部门跨单位交流挂职、重大项目实践锻炼等方式，加速其成长成才。



深化暖心关怀，凝聚团队合力

持续深化员工关怀，常态化开展慰问活动，推进温暖工程，重点帮扶一线员工、离退休人员、女性职工与困难职工。积极组织广大干部职工参与国资国企系统各类文体赛事并获佳绩。全面落实职工医疗互助保障，坚持“五必访”制度，全年慰问职工96人次，有序组织疗休养，职工归属感持续增强。



集团篮球队



助力乡村振兴
共促共同富裕

深化结对帮扶，注入振兴动能

宁兴集团（宁波）有限公司团委联建前湾新区庵东镇浦东村团总支，落实浦东村“八个一”行动，开展“科技赋能成长 文化浸润童心”等系列活动，获宁波日报头版报道。甬金团总支、国投公司团支部分别深入甲村、画龙村等22个村社开展实地调研并制定项目方案，组建村容改善、宣传提升、党建联建三个专项工作组，推动“国企联村助共富”项目储备与实施，共形成7份高质量可研报告，为乡村振兴注入青春动能。



案例 “科技赋能成长 文化浸润童心”等系列活动报道

聚焦团市委关于基层组织牵手联建“八个一”行动的重要部署，宁兴集团（宁波）有限公司团委与前湾新区浦东村团总支于8月21日联合开展“科技赋能成长 文化浸润童心”特色课堂活动。

本次活动首先前往永新光学参加“微观世界开放日”，该活动集生产展示、观光体验、教育科普于一体，通过趣味性、互动性强的实景体验，让青少年了解显微镜的历史和使用方法，激发他们对生物探索的兴趣，培养科学思维。随后，大家前往宁波帮博物馆参观。博物馆以年代为脉络、人物为亮点，生动展现了宁波帮艰苦奋斗、爱国爱乡的发展史诗，弘扬了财智文化与桑梓情怀，为青少年营造了浓厚的精神文化氛围。

本次活动通过沉浸式科普教育和文化体验，为“小候鸟”群体开拓认知视野、激发科学兴趣、培育家国情怀。未来，双方将继续以“八个一”行动为指引，在资源共享、活动共办、青年共育等方面深化协作，为乡村振兴和青少年成长贡献青春力量。

深入山区、海岛、偏远村落
宁波百对团组织
牵手联建携手奔“富”

本报讯（通讯员徐元正 记者黄合）乡村振兴大舞台、基层治理第一线，团组织是否可以更好彰显青春力量？今年以来，宁波团市委开展基层组织牵手联建“八个一”行动，在机关、高校、优秀企业和偏远地区团组织之间架起“桥梁”，以联建方式进一步推动组织共建、资源共享、发展共促。

“村子创新动力不足，发展后续乏力”“村里留不住年轻人，返乡创业积极性不高”“相对来说地处偏远，一些公共服务跟不上”……第一次来到结对的前湾新区庵东镇浦东村，宁兴集团团委书记便从当地返乡青年口中，感受到其扎根干事创业的迫切。

在前期田间地头深度调研的基础上，宁兴集团团委和浦东村团总支在本月初签署了《结对联建协议》，明确提出帮助当地升级创客中心、共建文化阵地、提供公益服务等具体建议，希望通过优势资源下沉，破解基层发展难题。

目前，浦东村青年创客中心正在抓紧升级改造。得益于宁兴集团在对中东部国家贸易方面的资源，该中心融入“中东欧风情展示中心”，增加“山海声浪”共享直播间元素。同时，双方团组织联合开展“送课下乡·青春同行”专项行动，打造更具沉浸感的体验型特色课堂，为来当地务工人员子女提供更优质的科普文化教育。

“要把机关、高校、优秀企业的资源和服务，送到最偏远地区！”宁波团市委相关负责人表示，按照自愿、务实管用原则，目前已为我市100个基层团组织匹配了合适的团组织开展精准联建，深入山区、海岛、偏远村落，积极打通信息共享、问题共解渠道，更好助力共同富裕先行示范。

案例

与庵东镇联合开展重阳节敬老慰问活动

在重阳节来临之际，为深入践行“国企联村助共富”行动部署，大力弘扬中华民族尊老敬老的传统美德，10月23日，宁兴集团（宁波）有限公司与庵东镇在庵东镇浦东村联合举办了“联建聚力·情暖重阳”敬老慰问活动，以党建引领，传递组织温暖。

活动中，由宁兴集团（宁波）有限公司青年党员、团员组成的志愿者服务队与浦东村村委工作人员，深入走访村内低保困难家庭及80周岁以上高龄老人，送去米、面、油等生活慰问品，把组织的关怀落到实处。走访期间，志愿者们与老人们亲切交流，细致询问身体健康状况与日常生活需求，聆听老人心声，切实将党组织的温暖与国企的责任担当传递到基层一线。

此次慰问活动是宁兴集团（宁波）有限公司深化“国企联村”共建机制，落实“八个一”联建行动的具体实践，展现了国有企业在服务基层、促进和谐中的积极作用。下一步，宁兴集团（宁波）有限公司将继续坚持党建引领，完善共建共享机制，推动资源下沉、服务下沉，为实现共同富裕、提升基层治理效能持续贡献国企力量。



2025 年助力乡村振兴绩效



投入帮扶资金

188 万元

甬金高速

158 万元

集团本级

30 万元

选派驻村帮扶干部

1 人



惠及人口数量约

8.54 万人

锦溪村人口

0.16 万

庵东镇人口

8.38 万

聚焦产业赋能，激活乡村活力

继续加强帮扶支持力度，支持庵东镇和溪口镇特色产业发展。香榧产业锦溪村项目入选市“青年入乡助共富”项目，青年在服务大局中彰显了担当作为。

案例

香榧产业锦溪村项目入选市“青年入乡助共富”项目

甬金高速根据统筹安排，选派一名驻村帮扶干部到溪口镇锦溪村开展结对帮扶工作，拨付资金支持村内香榧特色产业发展，帮助援建香榧加工厂，进一步打开香榧的销售渠道，提升村级集体经济收入和村民的经济收入。

完善基础设施，提升民生水平

开展利民工程，推动基础设施建设与改善，提升帮扶地区民生水平。庵东镇党校（成校）搬迁改造项目是宁兴集团（宁波）有限公司支持建设的利民工程，总投资65万元。改造后的党校环境优雅、设施完备，年接待人次达10万余人，成为当地居民终身学习的重要平台。该项目已荣获多项省市级荣誉，为乡村振兴战略贡献了重要的教育力量。

总投资

65 万元

年接待人次达

10 万余人

强化党建联建，拓宽共富路径

宁兴集团（宁波）有限公司积极参与“国企联村助共富”行动，紧扣乡村振兴与“中国—中东欧”合作国家战略，主动对接庵东镇发展需求，助力升级打造“山海共富”青年创客中心，开辟联村共富新路径。项目被市委组织部列为年度标志性项目，被国资委评委2025年度国企联村助共富十佳案例。

案例

宁兴庵东镇“山海共富”青年创客中心项目

宁兴集团（宁波）有限公司立足市属国资海外窗口职能，紧扣乡村振兴与中国—中东欧合作战略，与庵东镇携手投资约370万元，打造宁兴-庵东镇“山海共富”青年创客中心项目。项目以党建为引领，宁兴集团（宁波）有限公司党委与庵东镇党委建立常态化党建联建机制，签订包联结对协议，为项目落地提供坚强保障；依托中东欧国际贸易资源，打造集产品展销、文化体验、互动沙龙于一体的中东欧风情展示区，助力建设国际化乡村文旅地标；创新搭建“山海声浪”共享直播间，面向本地创客、农户、中小企业开放，聚焦农产品推广、中东欧商品展示、创新成果孵化，以数字赋能激活乡村内生动力。宁兴集团（宁波）有限公司定向捐赠30万元支持项目建设，目前已进入施工阶段，预计2026年投用。后续将持续开展直播培训、创业辅导、技能大赛等活动，构建“培育人才-激活平台-赋能产业-反哺乡村”的良性循环，通过“党建+产业+数字”融合，实现内外联通、线上线下协同，既促进中东欧经贸文化交流，又带动本地农产品销售与村民增收，走出国企联村助共富的特色路径。



增进民生福祉 践行社会责任

保障重大活动，彰显窗口担当

宁兴集团充分发挥海外窗口职能，积极承担重大活动服务保障任务，推动宁波与世界各地的经济交流合作。2025 年，宁兴集团积极协助办好甬港经济论坛等重大活动，接待服务招商等团组 100 多批次，甬金高速顺利完成重大活动期间的交通保障任务；泛太平洋酒店承办亚洲羽毛球锦标赛、承接 CBA 长住需求、成为 2025 年度甬马唯一指定赞助商，体育板块呈现良好发展势头。协助做好甬港经济合作论坛、第三十一次中国 - 东盟高官磋商会议等重要政商活动，圆满完成宁波市“两会”等重要接待任务约 30 场。泛太平洋酒店还荣获 2025 年度推荐城市度假酒店等 12 项荣誉。



优化公共服务，提升出行体验

2025 年，宁兴集团下属甬金高速全年主线车流量日均达 3.26 万辆次，同比增长 4.74%，在车流量稳步增长的同时持续抓好收费管理优化提质工作。各收费站全面应用发卡机、缴费机等自助设备提升通行效率；推行收费亭 6S 标准化管理，为社会公众出行提供更好体验；优化道路施救效能，面对本路段车流高位运行、极端天气频发、上游路段施工影响等多重压力，公司强化主动防控，所辖路段实现交通事故同比下降 5.6%，全年实施道路应急救援 2662 起，第一波预警力量平均到场时间 8 分 55 秒，处置时间基本控制在 30 分钟内，封道事件减少 46%，应急处置效率持续提升；深入路段沿线村镇、学校、市场开展公共安全宣教活动 7 次。

全年主线车流量日均达

3.26 万辆次



同比增长

4.74%

交通事故同比下降

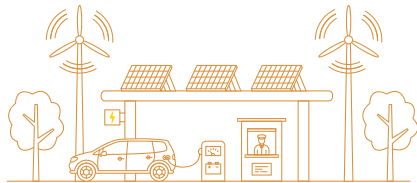
5.6%

道路应急救援

2662 起

封道事件减少

46%



投身公益慈善，传递国企温度

宁兴集团（宁波）有限公司始终高度重视志愿服务工作，坚持“奉献、友爱、互助、进步”的志愿精神，创建志愿品牌联盟，宁兴集团（宁波）有限公司积极投身公益活动，以实际行动履行社会责任。

全年开展志愿服务 20 场，累计参与 467 人次，服务时长超 1600 小时，“情满旅途”、“同一片蓝天，同一个七彩童年”两个项目获宁波市国资委志愿服务大赛三等奖，鼓励引导青年骨干牵头开展“星夜守护·情暖物流大动脉”、“我们的节日”等系列活动，相关活动被光明日报、新华社、潮新闻等主流媒体报道 7 次，累计阅读量超 100 万。此外，“驿路暖新”项目还进入中央社工部重点志愿服务项目。



2025 年志愿 / 公益活动惠及群众人数约

5900 人次

2025 年志愿公益活动筹集资金

164.63 万元

其中 其中高速助村

157 万元

2025 年无偿献血人次

48 人次

2025 年无偿献血量

8700 ML

血小板

26 个单位



开展公益活动次数

30 场

公益活动服务人次约

1400 人次

参与志愿者人数

222 人

25 年新增注册志愿者人数

3 人



聚合力 创共赢生态



回应 SDGs



9 产业、创新和基础设施



12 负责任消费和生产



17 促进目标实现的伙伴关系

提升服务品质，打造优质品牌

40

规范阳光采购，构建责任供应链

42

深化开放合作，携手伙伴发展

43

聚力协同创新，共促行业发展

43

提升服务品质，打造优质品牌

坚守质量初心，铸就卓越品质

宁兴集团高度重视质量管理，推动生产型子公司完善质量体系，持续优化工程建设、产品供给与服务品质。国投公司 12 号馆项目以智能建造为核心，从安全、效率、质量三大维度筑牢工程防线。项目搭建集质量管理、安全监管、数据分析于一体的智慧工地管控平台，整合 AI 视频监控、智能安全帽等系统，实现施工全过程实时监测与预警；推广建筑扫地、室内喷涂等机器人应用，关键工序作业效率较传统工艺提升 1 倍，有效缩短工期；融合 BIM 建模与现实增强技术，开展虚拟施工模拟，提前解决复杂节点技术难题，减少设计误差，同步保障施工质量与进度。

宁兴集团重要参股企业永新光学始终将研发创新作为核心战略，2025 年继续保持 9% 以上的高比例研发投入，确保技术创新的活力源源不断；总计 12.8 万平方米的新厂房已建设完成，将搭建起智能化、现代化的科研和生产平台；在高端显微镜、光电模组、激光雷达、医疗光学等关键领域实现一系列重大突破，成功构建起知识产权、核心竞争力与强势供应链三位一体的坚实发展优势，为企业的长远发展奠定了稳固基础。



室内喷涂机器人



永新光学宁波国家高新技术产业开发区厂房

昆仑公司深入挖掘企业客户的办公需求，从空置房源中推荐适合房源，帮助客户建立对未来办公场景的认知；主动了解企业发展动态，及时发现扩租或缩租需求，在租约到期前启动续租沟通，结合市场行情与客户贡献度，及时洽谈续约情况；定期且及时对在租资产进行巡检与维护保养，确保出租房屋设备适用，降低运营中断风险；对出租资产提供灭火器设备，保证房屋及租户的安全，2025 年，昆仑公司房屋招商率保持在 90% 以上。



昆仑公司与企业客户洽谈租赁合同



甬金高速全面推进收费服务省标落地，全域实施收费亭 6S 标准化管理；在重大节点提前制定保畅方案，实现“零拥堵、零舆情”；主动延伸“交通+”服务内涵，积极组织高速收费政策“五进”活动，深化交旅协作助力地方旅游引流。

优化服务流程，提升客户体验



宁兴集团精准对接客户需求，优化营销、售后与投诉处理服务，提升客户满意度。

国展中心运营租赁工作围绕实现客户价值，不断优化区域环境及客户服务，通过定期收集客户需求，建立快速响应机制，高效解决问题，全方位提升客户体验。2025 年，国投公司客户满意度达 100%。

泛太平洋酒店坚守品质服务初心，在荣获 2025 年 TrustYou 评分 99.1、泛太集团公司中国区酒店位列第一的佳绩基础上，多维发力驱动高质量发展。酒店深化客源多元化战略，对中庭花园区域进行焕新重塑，创新推出「城市度假」概念周末产品，打造差异化体验，精准开拓年轻客群市场；全面重构数字化营销体系，依托线上渠道矩阵强化品牌传播，有效提升品牌认知度；同时系统性优化服务流程，以高效运营与精细服务双向赋能，持续夯实品牌核心竞争力，扩大市场影响力。

国投公司客户满意度达

100%



泛太平洋酒店岗位技能大赛

强化品牌建设，提升品牌价值

宁兴集团持续推进品牌建设，提升“宁兴”品牌价值与影响力。2025 年，宁兴集团（宁波）有限公司党委深化“同兴党建+”品牌矩阵，与鄞州区合建“兴福派”党群服务中心，助推楼宇经济高质量发展。国投公司聚焦品牌打造，运营国展中心 9 号馆中东欧国家特色商品常年馆，推动中东欧国际街区一期建设，放大中东欧国家经贸合作示范区效应，还在市消防重点单位第七届百家企业消防技能大赛中斩获“优秀组织奖”。下属泛太平洋酒店不断升级设施与服务，获评多项行业荣誉，品牌实力与市场认可度稳步提升。



“兴福派”党群服务中心 logo



泛太平洋酒店品牌日活动



国投公司荣获第七届宁波市百家企业消防技能大赛“优秀组织奖”

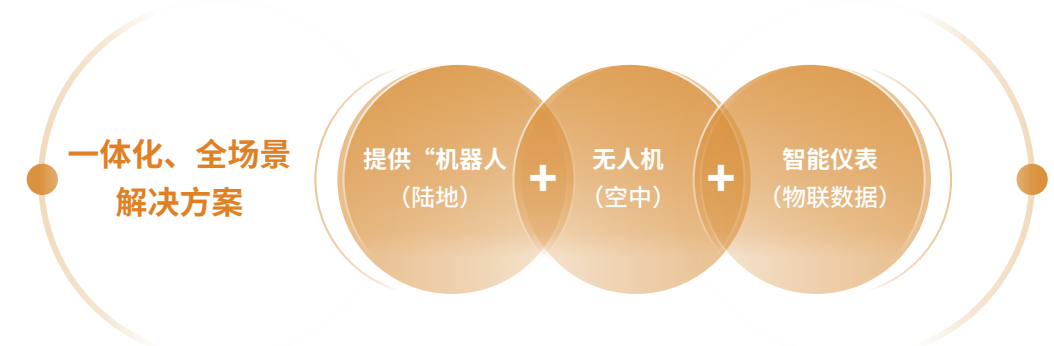
规范阳光采购，构建责任供应链

宁兴集团制定并严格执行《阳光采购管理办法》，规范各类采购流程，构建公平透明的采购体系。2025 年，国投公司修订并严格执行《阳光采购管理办法》，持续规范法定招标及平台采购流程，构建公平透明的采购体系，确保供应链管理的规范高效。进一步深化集中采购管理，完成招标代理库、造价咨询库、监理库建设，共入围 19 家优质单位，年度累计使用 30 次，有效提升了采购效率与专业服务水平。在项目建设与运营中，不断完善供应商管理机制，重点审查供应商资质、环境影响及社会责任表现，确保合作方具备可持续发展能力。审查重大项目相关供应商共 37 家，通过互信互利的合作机制，推动供应链实现高效协作与共赢发展。



聚力协同创新，共促行业发展

宁兴集团围绕一流企业建设、商业模式创新、产业发展及资产运营管理等领域，积极与行业优秀企业深度交流，优化资源整合，提升行业协同效应。2025 年，持续推进明州鼎聚项目，实施汉德式双边互惠促进先进工业的投资模型，投资领域涵盖智能制造、环保技术、医疗技术、先进材料、电子设备和仪器等多个行业。大力推动甬欧贸易公司项目落地，主要从事进口中东欧产品的市场开拓和销售业务，贸易覆盖范围主要为中东欧国家以及欧盟国家等境外区域。注册新设澳启科技发展有限公司，注册地为澳门特别行政区，专注于服务、消杀、巡检型人形机器人的研发制造以及基于空中巡检无人机、智能仪器仪表等核心技术和智能装备，提供“机器人（陆地）+ 无人机（空中）+ 智能仪表（物联数据）”一体化、全场景解决方案。



深化开放合作，携手伙伴发展

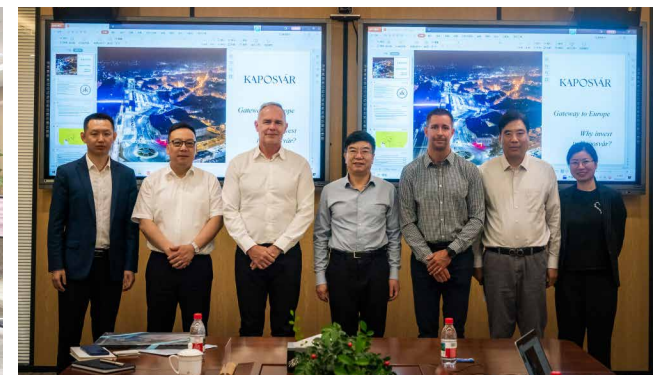
宁兴集团以开放合作姿态链接全球优质资源，与海内外伙伴协同发展。2025 年，宁兴集团积极拓展跨境合作，与香港特区政府投资推广署开展交流，依托香港国际金融中心与全球经贸网络优势，完善“信息联通—资源匹配—项目落地”全链条服务体系，助力甬港经贸对接、宁波企业赴港布局。同时深耕中东欧市场，接待匈牙利考波什堡市代表团，依托当地甬欧贸易有限公司支点，深化商业信息互换与多领域合作，推动中东欧市场战略布局落地见效。



香港特区政府投资推广署到访宁兴集团



匈牙利、罗马尼亚代表团到访宁兴集团



守底线 强治理效能

回应 SDGs



强化治理体系，提升管控水平	46
深化改革创新，激发内生动力	47
严守安全底线，筑牢发展屏障	48

强化治理体系，提升管控水平

健全治理结构，规范运营管理

宁兴集团（宁波）有限公司严格遵循《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国企业国有资产法》等法律法规，健全公司法人治理结构，完善《“三重一大”决策制度实施办法》等制度，持续规范公司运作，提升治理效能。党委会、董事会、经理层依法履行职权，保障公司良好运作与可持续发展。

2025 年，在市国资委的支持下，宁兴集团（宁波）有限公司董事会进一步加强力量配备，增加一名专职外部董事和一名兼职外部董事，调整审计委员会组成，设立战略与投资委员会，在保障规范运作、推动战略落地、防范重大风险等方面发挥了专业作用。宁兴集团（宁波）有限公司进一步加强子企业董事会建设，选聘子企业专职外部董事 1 名。宁兴集团（宁波）有限公司本级设立审计中心和企业管理部，进一步优化了总部机构设置。

筑牢合规防线，强化风险防控

2025 年，完成集团本级和三家重要一级子企业的合规管理体系建设，搭建覆盖决策层、管理层、执行层的合规管理组织架构，全面提升合规经营水平；制定并落实制度“立、改、废”计划，进一步提升制度建设的计划性和规范性，统筹子企业制度审核和备案，健全内部控制体系；制定《法律纠纷案件管理办法》，承办市属企业法律纠纷案件会商座谈会，分享典型案例处置经验，促进企业风险防范和化解能力提升。审计中心落实内部审计工作，完成 2 个内审项目和 2 项投资项目后评价，不断提升各项经营管理活动的规范性。全集团完善大监督运行机制，健全大监督联席会议制度。

深化反腐倡廉，建设清廉宁兴

2025 年，宁兴集团（宁波）有限公司扛牢全面从严治党政治责任，锚定清廉国企建设目标，纵深推进党风廉政建设和反腐败工作，持续巩固风清气正、干事创业的良好政治生态，以清廉建设护航集团高质量发展。宁兴集团（宁波）有限公司常态化开展中央八项规定精神学习教育，健全“大监督”工作体系，编制《重大廉政风险防控手册》，深入开展违规经商办企业、兼职挂靠及违规吃喝收礼等专项整治。启动“纪检监察工作规范化法治化正规化建设年”行动，承办宁波市“青廉说”勤廉故事展示活动，选送作品获社会组一等奖，1 名青年获评宁波市“新时代廉洁文化宣讲员”。持续深化廉洁文化建设，举办第四个“清廉文化月”、“廉伙伴”开放日系列活动，选聘 9 名青年骨干担任宁波市第三批清廉宣讲员，推动党风廉政建设常态化长效化，彰显市属国企清廉建设担当。



深化改革创新，激发内生动力

对标一流企业，提升管理创新

2025 年，宁兴集团继续落实了改革深化提升加快建设一流企业行动，开展一流财务管理体系建设，启动财务管理系统升级；积极参与市国资委管理创新提升“揭榜挂帅”活动，宁兴集团“加速业财数据融通”和甬金高速公司“智慧高速轻量化全时域全量监测技术研究与应用”2 个项目入选“揭榜挂帅”入选项目清单。

推进体制改革，激活发展活力

2025 年，宁兴集团优化集团本级及下属子企业考核管理，进一步强化考核压力传导；启动集团“十五五”规划编制工作，完成规划报告初稿；编制完成首份企业社会责任报告。开展干部人才调研盘点，深化“三项制度”改革，员工平均年龄降至 36 岁，新增 2 名高层次人才。



严守安全底线，筑牢发展屏障

压实安全责任，健全管控体系

宁兴集团（宁波）有限公司坚决落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”和“三管三必须”要求，开展“安全生产治本攻坚三年行动”。主要负责人严格履行法定职责，亲自部署、带队检查。基础不断夯实，年内制定印发《事故隐患内部报告奖励制度》《外来施工承包单位安全管理制度》等安全管理制度，将安全责任嵌入业务流程。国投公司创新安全网格化管理，签订责任书 70 份；甬金高速实现责任书签订全覆盖并将安全绩效挂钩考核；昆仑公司通过租赁合同与安全协议“双签订”，实现对承租方的精准约束。

深化隐患排查，守牢安全底线

坚持“预防为主、关口前移”，深入开展系统性风险排查整治。宁兴集团（宁波）有限公司委托第三方对三家主要子公司进行“安全体检”，发现并督促整改隐患 90 项，整改率 100%。深刻汲取辽宁辽阳“4·29”等典型事故教训，立即在全系统部署针对性排查。全年累计开展工程施工等安全检查超 2200 次，排查整改隐患近 1100 条，隐患整改率 100%。特别是在高层建筑重大火灾风险排查整治中，对 8 幢高层建筑及 8 个改造项目的两轮自查互检，闭环整改隐患 7 项。

发现并督促整改隐患	隐患整改率	开展工程施工等安全检查超	排查整改隐患近
90 项	100%	2200 次	1100 条

2025 年荣誉奖项

国投公司及下属宁波泛太平洋酒店分公司均荣获宁波市消防协会
“2025 年度消防安全管理先进集体”表彰

推进科技兴安，提升本质安全

积极推进数字化转型与智能化技术应用，提升本质安全水平。甬金高速建成投用全市首家高速公路气象预警系统，完成 4 座桥梁、12 处高边坡轻量化监测，分布式光纤监测研发取得突破；隧道智能调光、拥堵预警等系统有效提升路段安全与通行效率。国投公司运用“智慧工地”平台强化 12 号馆项目全过程安全监管，并依托“浙里办”消防平台实现消防管理线上闭环。昆仑公司启动智慧监管试点，探索物联网技术在老旧资产安全管理中的应用。

完善应急体系，增强处置能力

着力构建“统一指挥、反应灵敏、协同高效”的应急管理体系。推动修订应急预案，甬金高速形成“1+15+11”的预案体系并通过专家评审。注重实战实训，创新采用“预案学习+桌面推演+实战操练”模式，全年组织开展防汛防台、隧道火灾、人员密集场所疏散等演练 112 次，参与人次逾 2000。应急物资储备体系不断完善，配备智慧头盔、布控球等先进装备，队伍专业化水平和协同作战能力有效提升。



厚植安全文化，凝聚安全共识

紧扣“人人讲安全、个个会应急”主题，以“安全生产月”“消防宣传月”为核心载体，创新拓展“线上+线下”矩阵化宣传模式。全年累计开展安全专题讲座、警示教育培训 86 场，覆盖宁兴集团及各子企业全体从业人员；联动开展安全宣传“五进”活动，深入国展中心、高速公路沿线社区、乡村校园等重点区域开设安全咨询点，累计惠及社会公众逾万人次，切实提升公众安全防护意识。成功举办并参与“安康杯”安全生产知识竞赛、第七届百家企业消防技能大赛等系列活动，营造“比学赶超”的浓厚氛围。

社会责任管理

责任理念

宁兴集团致力于在服务国家和省市重大战略、提升价值创造能力，实现社会效益和经济效益的双提升。宁兴集团将社会责任融入企业战略和重大决策，深化开展甬港合作交流等特色履责实践，持续开展慈善捐赠，长期支持社会公益事业的发展，为区域经济社会发展贡献宁兴力量。

责任组织

宁兴集团探索建立社会责任决策、管理与执行流程，明确社会责任部门及职责分工，强化社会责任管理与实践。公司董事会负责审议社会责任报告；董事会办公室负责社会责任工作的统筹、协调和日常管理，各职能部门和下属企业负责社会责任工作的落地执行与进展汇报。

责任融合

宁兴集团综合考虑国家政策、监管要求、行业发展趋势、国内外社会责任标准体系，对标行业优秀实践，识别、归纳 24 项实质性议题，明确社会责任报告重点披露内容以及未来社会责任工作的重点方向。

议题重要性			
	高度重要议题	中度重要议题	一般重要议题
议题	服务全市战略大局	筑牢安全防线	数字化智能化转型
	发挥海外窗口职能	助力乡村振兴	依法合规诚信经营
	建设甬港交流平台	推进绿色发展	深化反腐倡廉
	做强海外投资平台	员工职业发展	员工权益保护
	做大新型国贸平台	行业协同发展	投身社会公益
	强化产业引领	绿色交通	供应链管理
	重大活动与服务保障	提升民生保障	产品与服务质量
		深化改革创新	提升客户服务
			践行绿色运营

责任沟通

宁兴集团高度重视与利益相关方的沟通交流，建立健全有效的沟通机制和沟通渠道，建立有效的沟通机制，通过官方网站等方式，及时披露公司动态，提高企业运行透明度。

利益相关方	利益相关方关切	宁兴集团回应
 政府及监管机构	守法规经营 依法纳税 海外窗口职能发挥 促进社会发展	落实国家政策 监管政策执行 诚信合规经营 甬港合作交流
 股东及投资者	保障股东权益 投资回报 风险管理 信息披露透明	加强资本市场沟通 完善监督 加强内控 定期报告及公司公告
 员工	合法权益保障 培训与发展 职业安全与健康 平衡工作生活	有竞争力的薪酬福利 平等包容的工作环境 完善职业发展通道 职业健康安全管理
 客户	产品质量管理 优质客户服务 客户隐私保护	优质产品与服务 畅通客户沟通 客户满意度调查 客户投诉处理
 供应商和合作伙伴	落实责任采购 带动行业发展 协同伙伴共赢	坚持阳光采购 供应链管理 深化战略合作
 社区和公众	投身社会公益 服务社区发展 助力乡村振兴	公益捐赠 志愿服务 支持社区建设 服务乡村振兴
 环境	保护生态环境 合理利用资源 践行“双碳”战略 绿色运营	宣贯环保理念 强化能源管控 绿色办公

未来展望

2026 年是“十五五”开局之年。站在新起点，集团公司将紧扣服务宁波开放型经济发展主线，聚焦稳增长、强核心、促改革、防风险、聚活力，持续发挥甬港桥梁与海外窗口作用，做强三大核心平台，严守合规与安全底线，深化改革创新与社会责任践行，全力实现社会效益与经济效益双提升，为宁波高质量发展持续贡献宁兴力量。



附录

关键绩效

指标	单位	2023 年	2024 年	2025 年
资产总额	亿元（人民币）	168.86	196.09	211.35
营业收入	亿元（人民币）	10.82	21.99	30.43
利润总额	亿元（人民币）	2.95	3.50	3.92
净资产收益率	%	2.36	2.66	2.85
资产负债率	%	37.62	43.54	44.20
研发投入	万元（人民币）	2856	1956	1084
守法合规培训时长	小时	3	2.5	8.5
守法合规培训人次	人次	69	31	136
纳税总额	万元	15819	13971	13600
新增就业人数	人	9	22	15
员工总人数	人	233	251	252
女性员工数量	人	96	107	105
少数民族员工数量	人	2	2	2
劳动合同签订率	%	100	100	100
社会保险覆盖率	%	100	100	100
员工培训投入	万元	15.54	17.15	19.60
员工培训人次	人次	76	82	705
员工培训时长	小时	692	924	1989

指标	单位	2023 年	2024 年	2025 年
安全生产投入	万元	406.28	664	551.29
安全培训人次	人次	6140	7325	3144
安全培训时长	小时	6206.41	5388.2	6564
志愿者活动参与人次	人次	120	125	616
志愿者活动参与时长	小时	5,400	1,500	2950
乡村振兴投入	万元	85.2	108	188
节水量 ¹	万吨	0.3	0.1	0.2
办公用电量 ²	千瓦时	1394252.623	1630269.798	1750561.76
办公用水量 ³	吨	14547	18656	19543
办公用纸量 ⁴	吨	1.03	1.127	1.130

注：

1. 指标“节水量”统计范围包括：报告期内泛太平洋酒店相较上一年度实际水耗所实现的节约用水量。
2. 指标“办公用电量”统计范围包括：报告期内昆仑公司、甬金高速、国投公司各办公场所消耗的电力总量。
3. 指标“办公用水量”统计范围包括：报告期内昆仑公司、甬金高速、国投公司各办公场所使用的新鲜水总量。
4. 指标“办公用纸量”统计范围包括：报告期内昆仑公司、甬金高速、国投公司各办公区域打印用纸的实际使用总量。

指标索引

一级标题	二级标题	中国企业社会责任报告指南（CASS 4.0）	报告位置
报告导读		P1.1-1.3	P2-3
领导致辞		P2.1-2.2	P4-5
关于宁兴集团	公司简介	P4.2-4.5	P6-7
	组织架构	P4.2	P8
	发展战略	P4.1	P7
	产业布局	P4.3	P9
	企业文化	P4.1	P10
责任专题：四秩扬帆拓新境 宁兴笃行展宏图		P3.1-3.2	P10-13
一、融大局·拓开放新途	搭建甬港桥梁，深化两地联动	P4.3-4.5	P16-18
	优化投资布局，激活资本动能	P4.3-4.5	P19-20
	做强国际贸易，推动提质升级	P4.3-4.5	P20-23
二、担使命·筑和谐新篇	践行双碳战略，推动绿色发展	E1.1-1.3, E1.5, E1.8, E2.1-2.3, E2.6, E2.8 E2.11, E2.13, E2.15-2.18, E3.1-3.3, E3.6	P26-28
	保障员工权益，助力成长成才	S2.1-2.20	P29-32
	助力乡村振兴，共促共同富裕	S4.12-4.14	P33-35
	增进民生福祉，践行社会责任	S4.6-4.11	P36-37
三、聚合力·创共赢生态	提升服务品质，打造优质品牌	M2.1-2.2, M2.8-2.16, M2.18	P40-42
	规范阳光采购，构建责任供应链	M3.8-3.16	P42
	深化开放合作，携手伙伴发展	M3.4	P42
	聚力协同创新，共促行业发展	M3.6	P42
四、守底线·强治理效能	强化治理体系，提升管控水平	M1.1,	P46
	深化改革创新，激发内生动力	M2.4	P47
	严守安全底线，筑牢发展屏障	S3.1-3.7	P48-49
社会责任管理	责任理念	G1.1-1.2	P50
	责任组织	G2.3, G3.1, G3.3	P50
	责任融合	G2.1	P50
	责任沟通	G6.1	P51
未来展望		A1	P52-53
附录	关键绩效	A2	P54-55
	指标索引	A5	P56
	意见反馈	A6	P57

意见反馈

亲爱的读者：

您好！感谢您阅读《宁兴（集团）有限公司 2025 年社会责任报告》。为改进报告工作，诚请您完成意见反馈表，并通过以下方式反馈给我们：

宁兴（集团）有限公司

地址：香港干诺道中 168-200 号
信德中心西座 3207-08 室
电话：00852-2827 6820
传真：00852-2827 7216

宁兴集团（宁波）有限公司

邮编：315042
电话：086-0574-87275571
传真：086-0574-87275109
邮箱：service@nshhk.com
地址：宁波市鄞州区和源路 510 号（宁兴国贸大厦）38 楼

您的信息

姓 名：

工作单位：

联系电话：

邮箱地址：

请您评价本报告反映宁兴集团对经济、社会、环境的影响程度：	☐很好 ☐较好 ☐一般 ☐较差 ☐很差
请您评价本报告对利益相关方关心问题进行的回应和披露：	☐很好 ☐较好 ☐一般 ☐较差 ☐很差
请您评价本报告披露的信息、指标、数据的清晰度、准确性、完整性：	☐很好 ☐较好 ☐一般 ☐较差 ☐很差
请您评价本报告的可读性：	☐很好 ☐较好 ☐一般 ☐较差 ☐很差
请您对本报告进行综合性评价：	☐很好 ☐较好 ☐一般 ☐较差 ☐很差



寧興集團
Ning Shing Holdings

报告出版的环境考虑

纸张：采用环保纸张印刷

油墨：采用环保油墨以减少空气污染